

PATVIRTINTA  
Neringos meno mokyklos  
direktoriaus 2017 m. gruodžio 28 d.  
įsakymu Nr.V1-27

PRITARTA  
Neringos savivaldybės administracijos  
direktoriaus 2017 m. gruodžio 21 d.  
įsakymu Nr. V13-819

PRITARTA  
Neringos meno mokyklos tarybos  
2017 m. lapkričio 3 d.  
protoliniu nutarimu V11-3

## NERINGOS MENO MOKYKLA

Įmonės kodas 190894483

### 2018–2020-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

#### I. VEIKLOS KONTEKSTAS

**Neringos meno mokykla** – neformaliojo ugdymo įstaiga, teikianti muzikinio, dailės, choreografinio, teatrinio meno ugdymo paslaugas ir formuojanti su meniniu ugdymu susijusias kompetencijas.

Mokykla įsteigta 1971 m. rugsėjo 1 d. vadovaujantis Lietuvos TSR švietimo ministro įsakymu Nr. 153 ir Neringos miesto darbo žmonių deputatų tarybos Vykdomojo komiteto 1971 m. rugsėjo 24 d. sprendimu Nr. 77 „Dėl vaikų muzikos mokyklos atidarymo“. Neringos miesto valdybos 1994 m. gruodžio 28 d. potvarkiu Nr. 183 Vaikų muzikos mokykla pervadinta į Neringos meno mokyklą. 1984 m. rugsėjo 1 d. įsteigtas Choreografijos skyrius, 1994 m. spalio 1 d. – Dailės skyrius, 1995 m. rugsėjo 1 d. – Teatrinio meno skyrius. 2010 m. rugsėjo 1 d. pradėtos vykdyti ankstyvojo meninio, išplėstinio muzikinio ir muzikos mėgėjų ugdymo programos. Nuo 2014 m. spalio 1 d. pradėtas organizuoti suaugusiųjų neformalus meninis ugdymas.

Mokyklos steigėjas – Neringos savivaldybės taryba.

Adresas – Pamario g. 4, LT-93124, Neringa. El. p. [info@nmm.lt](mailto:info@nmm.lt). Tel./faks. 8 (469) 52 820.

Neringos meno mokyklos 2018–2020 metų strateginis planas parengtas vadovaujantis Valstybine švietimo strategija, Neringos savivaldybės strateginio plano dokumentais, atsižvelgiant į švietimo būklę ir Neringos meno mokyklos bendruomenės poreikius.

Mokinių skaičius 2017 m. rugsėjo 25 d. duomenimis:

Viso	Muzikinis skyrius	Teatrinio meno skyrius	Dailės skyrius	Choreografijos skyrius	Ankstyvasis Meninis ugdymas	Suaugusiųjų meninis ugdymas
138	45	4	20	35	12	22

Mokytojų ir koncertmeisterių kvalifikacija:

Mokytojas ekspertas	Mokytojas metodininkas	Vyresnysis mokytojas	Mokytojas	Mokytojas be kategorijos	Metodininkas koncertmeisteris
2	5	7	2	3	1

Darbuotojų skaičius :

Administracijos darbuotojai (mokyklos vadovai)		Kiti specialistai (nepedagoginiai darbuotojai)		Pedagoginiai darbuotojai		Pagalbiniai (ūkinis-techninis personalas) darbuotojai	
Direktorius	1	Raštinės administratorius	1	Mokytojai	21	Patalpų ir lauko valytojas	1
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	1	Vyr. buhalteris	0,5			Ūkio reikalų specialistas	0,5
Viso:	2	Viso:	1,5	Viso:	21	Viso:	1,5

Mokykloje veikia šie skyriai: muzikos, dailės, choreografijos ir teatrinio meno, kuriuose vykdoma: ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, trumpalaikio ir ilgalaikio kryptingo meninio, išplėstinio muzikinio ir muzikos mėgėjų (gitaros specialybei) ugdymo programos. 2014 m. rugpjūčio 21 d. sprendimu Nr. T1-118 „Dėl Neringos savivaldybės tarybos 2010 m. rugpjūčio 4 d. sprendimo T1-113 „Dėl neformaliojo švietimo programų Neringos meno mokykloje įvedimo“ papildymo“ patvirtinta suaugusiųjų neformalaus meninio ugdymo programa.

## II. PAGRINDINIAI MOKYKLOS VEIKLOS REZULTATAI

Mokiniai ir mokytojai nuolat dalyvauja Neringos miesto kultūriniam gyvenime: dalyvauta apie 40 įvairiausių renginių, koncertų, surengta parodų Nidoje ir Juodkrantėje. Mokiniai dalyvavo liaudies instrumentų, meno mokyklų, šokių festivaliuose, o taip pat konkursuose: skaitovų, lietuviškos pjesės ir kt. Mokiniai juose yra pastebimi ir įvertinami prizinėmis vietomis.

2015–2017 m. m. Neringos meno mokykla parengė ir įgyvendino projektus: kultūrinį edukacinį projektą „Šokanti Neringa 2015“ ir konkursą „Gintarinė Žiemužė 2017“, etnokultūrinį projektą „Ritin kalne smiltate“ bei muzikos ir meno mokyklų choreografijos skyrių festivalį „Šitam dideliame būry“.

Nuo 2015 m. spalio 1 d. Neringos meno mokykloje pradėjo veikti nauja neformaliojo vaikų švietimo fotografijos programa „Jaunieji fotografai“, kuriai lėšos skirtos iš valstybės biudžeto. Nuo 2017 metų ši programa nebevykdoma, vietoje jos vykdoma choreografijos programa jau baigusiems pagrindinį ugdymą mokiniams.

Mokykla vykdė ir socialinę veiklą. Fortepijono mokiniai su mokytojais buvo nuvykę į Priekulės socialinių paslaugų centrą, kur dovanavo koncertą negalią turintiems žmonėms. Teatrinio skyriaus mokiniai savo spektaklius rodė Neringos PSPC ligoninėje, Socialinių paslaugų centre ir kt.

2016 m. Neringos meno mokykla šventė 45 jubiliejų, kartu su partneriais rengė I tarptautinį festivalį „Baltijos Perlai“, parengė Mažosios Lietuvos kultūros ir tradicijas atspindinčią programą, kurią pristatė Lenkijoje vykusiame kultūrinių mainų festivalyje „Rudens pasaka Tatruose“, Kalėdinį koncertą Neringos bendruomenei „Laiko būgnas“, kuriame dalyvavo visi Neringos meno mokyklos skyriai. Šis renginys jau tapo tradicija, įžiebiant miesto Kalėdinę eglę.

Per 2016 metus meno mokyklos mokiniai dalyvavo daugelyje respublikinių bei tarptautinių konkursų ir festivalių, kuriuose tapo laimėtojai: Respublikinis vaikų ir jaunimo šokio festivalis-konkursas „Tuo ritmu“ – Laureato diplomai; Respublikinis IV tautinių instrumentų festivalis-konkursas „Keturnytis“ – Laureato diplomai; XVI respublikinis meno ir muzikos mokyklų teatro skyrių meninio skaitymo konkursas – Laureato diplomai; Respublikinis konkursas „Kūrybos laiška Adomui Brakui“ – II ir III vietos; 2016 m. tarptautiniame baletų ir šiuolaikinio šokio konkurse „Allegro“, vykusiame Nacionalinėje Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykloje – III vieta. X-asis jaunųjų atlikėjų konkursas-festivalis „Muzikuokime drauge 2016“ – III vieta. Mokyklos 3 choreografijos skyriaus mokinių grupės visus metus ruošėsi ir dalyvavo Lietuvos moksleivių dainų šventėje Vilniuje; Trys mokinės dalyvavo Lietuvos televizijos organizuojamame konkurse „Dainų dainelė“. Šokių festivalyje „Baltic Amber“ laimėtos I ir II vietos. 2017 m. pavasarį Neringos meno

mokyklos instaliacija „Gyvybės ratas“ tapo ekologinio konkurso „Mano žalioji palangė“ laureate ir yra eksponuojama mokyklos kiemelyje nuolatos.

2016 m. Mokykla dalyvavo Švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamame respublikiniame edukacinių erdvių įkūrimo konkurse ir tapo vienintele neformaliojo švietimo įstaiga nugalėtoja. Įkūrė edukacines erdves mokinių ir miesto svečių patogumui. 2017 m. vasarą mokykla dalyvavo Švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamoje iniciatyvoje „Atverk duris vasarai“, buvo pastebėta ir gavo dovaną pagrindiniam organizatoriui – kelionę į Estiją.

Mokykla organizuoja kvalifikacinius seminarus, kurių metu mokytojai įgyja papildomų žinių bei patys rengia pranešimus.

Mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas.

### III. MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Neringos meno mokykla valdo perduotą pasitikėjimo teise Neringos savivaldybės pastatą, adresu Pamario g. 4, Neringa. Bendras plotas 278,77 kv. m., žemės sklypo plotas – 0,0646 ha. Pastato renovacijos darbai buvo atlikti 2007 m. Pastatas yra neblogos būklės, tačiau reikėtų pastato fasadą perdažyti, sutvirtinti. Yra parengtas pastato būklės aktas. Jau po renovacijos iš karto buvo pastebėta, kad šoninė siena yra sutrūkinėjusi, nes pastatas krypsta – ją taip pat reikėtų sutvirtinti. Atlaisvintoms „Teo“ patalpoms būtina reikalingas kapitalinis remontas.

Kiekvienais metais šiltuoju sezonu mokyklos aplinka puošiama gėlėmis, kurias prižiūri ir tiekia UAB „Neringos komunalininkas“.

Mokyklos baldai yra geri, tačiau trūksta specialių kėdžių prie pianinų, minkštasuolių bei kelių stalų. Mokykloje veikia 7 kompiuteriai, bet reikėtų, kad jie būtų visose klasėse, todėl trūksta dar penkių. Visuomet yra poreikis įsigyti naujų instrumentų – gitarų, kanklių, liaudies instrumentų ir kt. Choreografijos bei teatrinio meno skyriams reikia naujų koncertinių kostiumų, o dailės – priemonių grafikai, keramikai ir kt.

Mokykla vykdo daug renginių, parodų – todėl reikalinga dailės darbų eksponavimo įranga.

### IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybė
1. Gerai ir jaukiai įrengtos mokyklos klasės bei bendrosios erdvės.	1. Senėja turimos kompiuterinės technologijos, kurias laikui bėgant reikėtų atnaujinti.
2. Ruošimasis ir dalyvavimas nacionaliniuose renginiuose: Šimtmečio dainų šventė 2018, Lietuvos atkūrimo šimtmečio progos kultūrinės iniciatyvos.	2. Mokyklos veidą atspindinčios atributikos trūkumas atstovaujant mokyklą šalies ar užsienio miestų kultūrinuose renginiuose.
3. Kūrybingai ir praktiškai išnaudojama meno mokyklos lauko erdvė.	3. Pastato fasado paviršius kiek pažeistas dėl kraštui būdingų oro sąlygų. Reikalingas atnaujinimas.
4. Meno mokykloje turi galimybę mokytis ir ugdyti savo įgūdžius žmonės nuo paties mažiausio iki vyriausio amžiaus (ankstyvasis meninis ugdymas – suaugusiųjų meninis ugdymas).	Patalpų trūkumas archyvavimui ir kitoms priemonėms pasidėti (neįrengta „Teo“ patalpa).
5. Mokykla skleidžia savo gerąją patirtį seminaruose, konferencijose, rengdama pranešimus.	

Galimybės	Grėsmės
-----------	---------

1. Neringoje gyvenančių vaikų kalbėsenos ir tarimo įgūdžių lavinimas stiprinant teatrinio meno skyrių.	1. Naujų, inovatyvių pedagogų trūkumas.
2. Sąlygų mokinių meninei saviraiškai, dalyvaujant kūrybinėse dirbtuvėse, konkursuose, projektuose, renginiuose kituose miestuose bei šalyse, sudarymas.	2. Dėl ekonominių, finansinių priežasčių tėvai nebeturi lėšų muzikos instrumentams įsigyti.
3. Mokyklos aplinkos ir miesto erdvių išnaudojimas renginių organizavimui darbų ekspozicijų rengimui.	3. Mažėjantis gimstamumas, didėjanti emigracija gali lemti mažėjantį mokinių skaičių.
4. Dienos stovyklų arba vasaros kursų organizavimas ir įgyvendinimas	4. Dėl Neringos miesto geografinės padėties (atstumas nuo Klaipėdos, persikėlimo išlaidos, brangi būsto nuoma, tarnybinio būsto trūkumas) sunku išlaikyti ir pritraukti jaunus perspektyvius pedagogus dirbti meno mokykloje.
5. Galimybė mokyklos patalpose rengti konferencijas, seminarus, mokymus.	

## V. VIZIJA IR MISIJA

### Vizija

Neringos meno mokykla – meninės kultūros centras, pasirinkimo laisve grindžiama veikla ugdomasis kūrybingą, mėtančią asmenybę, gebančią pritaikyti įgytas mokykloje žinias kasdieniniame gyvenime bei aktyviai dalyvaujant mėgėjiškoje, kultūrinėje veikloje.

### Misija

Mokyklos misija – tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais, ugdyti jų kompetencijas, plėtojant prigimtinius vaiko gebėjimus; padėti atsiskleisti mokinių individualiems talentams, diegiant profesionalaus meno pamatus ir poreikį mokytis visą gyvenimą.

## VI. VEIKLOS STRATEGIJA

Siekiant Neringos meno mokyklos vizijos, suformuluoti švietimo įstaigos veiklos tikslai, uždaviniai bei priemonės. Jie pateikiami Mokyklos 2018–2020 metų tikslų, uždavinių, priemonių, produkto vertinimo kriterijų suvestinėje (1 lentelė). Tikslų įgyvendinimo pažanga matuojama pagal 2 lentelėje pateikiamus rezultato kriterijus. Lėšų poreikis numatytoms priemonėms įgyvendinti pateikiamas 3 lentelėje.

**MOKYKLOS 2018–2020 METŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRODUKTO VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

Tikslas	Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Atsakingas asmuo	Produkto vertinimo kriterijus			
				Pavadinimas, Mato vnt.	Planuojama reikšmė		
					2018	2019	2020
<b>1.Ugdymo kokybės gerinimas</b>	1.1. Sudaryti sąlygas vaikų ir suaugusiųjų ugdymui pagal neformaliojo švietimo programos	1.1.1.Organizuoti neformaliojo švietimo veiklą	Direktorius	Programos, skaičius	12	13	13
		1.1.2. Įkurti naujas specialybes, programas ir tobulinti esamas (Suaugusiųjų neformalus švietimas).	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Naujų specialybių, programų skč., vnt.	1	1	0
				Patobulintų programų skč., vnt.	1	2	2
		1.1.3. Išlaikyti turimą darbuotojų skaičius.	Direktorius	Darbuotojai, skaičius	22	23	23
	1.2. Mokytojų pedagoginės ir profesinės kompetencijos tobulinimas	1.2.1. Tobulinti darbuotojų kvalifikaciją	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	18	19	19
		1.2.2. Vykdyti mokytojų atestaciją.	Direktorius	Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	0	2	1
	1.3. Plėtoti Neringos meno mokyklos veiklą	1.3.1. Inicijuoti dalyvavimą renginiuose, festivaliuose, konkursuose Lietuvoje ir užsienyje.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Renginių, festivalių, konkursų skaičius, vnt.	15	15	15
				Ugdytinių skaičius, vnt.	150	150	150
		1.3.2. Modernizuoti ugdymo procesą	Direktorius	Mokymosi priemonės, instrumentai, prekės, vnt.	8	7	7
	1.4. Bendradarbiauti su tėvais (globėjais, rūpintojais) ir socialiniais partneriais, teikti įvairiapusę pagalbą ugdytiniams	1.4. 1. Užtikrinti tėvų dalyvavimą įstaigos gyvenime	Metodinio darbo vadovai	Susirinkimų protokolai, skaičius	2	2	2
		1.4.2. Teikti pedagoginę ir informacinę pagalbą mokiniams, jų tėvams	Direktorius	Pusmečio peržiūrų vertinimai, skaičius	2	2	2

		1.4.3. Didinti sklaidą apie mokyklos ugdytinių pasiekimus ir mokyklos veiklą	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Internetinė svetainė/mėnesiai	12	12	12
	1.5. Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo(-si) aplinką	1.5.1. Organizuoti darbuotojų sveikatos patikrinimus	Raštinės vedėjas	Darbuotojų skaičius, vnt.	26	24	24
		1.5.2. Vykdyti prevencinius projektus	Pedagogai	Vaikų skaičius, vnt.	120	120	120
		1.5.3. Instruktuoti mokinius dėl saugaus elgesio	Pedagogai	Saugaus elgesio instruktažo skaičius, vnt.	2	2	2
		1.5.4. Organizuoti Centro darbuotojams priešgaisrinės, darbo, civilinės saugos seminarus	Administracija	Darbuotojų skaičius, vnt.	22	23	23
				Seminarų skaičius, vnt.	2	2	2
	1.6. Kurti teigiamą emocinę aplinką.	1.6.1. Vykdyti patyčių prevenciją 1.6.2. Bendrąsias mokyklos erdves užpildyti pertraukų, kūrybiško laisvalaikio leidimo priemonėmis.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Veiklos vykdymas/mėnesiai	12	12	12
	1.7. Pritaikyti mokyklą ugdymui visų metų laikotarpiui, išlaikyti ją atvirą kiekvienam norinčiam mokytis.	1.7.1. Vasaros atostogų metu rengti atviras edukacines erdves mokyklos teritorijoje.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Veiklos vykdymas/mėnesiai	3	3	3
	1.8. Dalyvauti finansavimą suteikiančiuose konkursuose projektinėms ugdymo veikloms vykdyti	1.8.1. Nuolatinis naujienų apie skelbiamus konkursus, fondus, bei papildomai suteikiamas lėšas sekimas.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Pateiktų projektų paraiškų skaičius, vnt.	5	5	5

<b>2. Įstaigos materialinės bazės modernizavimas</b>	2.1. Vykdyti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus	2.1.1. Pastato fasado perdažymas	Ūkio specialistas	Perdažytas pastatas, plotas kv.m..	300	0	0
		2.1.2. IT priemonių įsigijimas	Direktorius	Atnaujintų kompiuterių skaičius, vnt.	5	3	3
	2.2. Gražinti mokyklos aplinką	2.2.1. Tvoros, vartelių remontas	Ūkio specialistas	Tvoros ilgis, m	180	0	180
		2.2.2. Gėlių įsigijimas		Gėlių skaičius, vnt.	300	300	300
	2.3. Įrengti pagalbinę patalpą I-ame aukšte (buvusi „Teo“ patalpa)	2.3.1. Patalpos apšildymas, perdažymas, įrangos įmontavimas.	Ūkio specialistas	Įrengtos patalpos plotas kv.m.	8	8	8
	2.4. Sukurti mokyklos unikalumą atspindinčią atributiką	2.4.1. Suvenyrų mokyklos svečiams kūrimas ir gaminimas.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, pedagogai	Sukurtų objektų egzempliorių skaičius, vnt.,	50	50	50
	2.5. Teikti atsitiktines paslaugas	2.5.1. Patalpų nuoma laisvu nuo užsiėmimų metu	Direktorius	Nuomojamų patalpų skaičius, vnt.	8	8	8
		2.5.2. Instrumentų nuoma		Nuomojamų instrumentų skč., vnt.	10	11	11

**TIKSLO PAŽANGOS MATAVIMO REZULTATO KRITERIJAI**

2 lentelė

<b>Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas</b>	<b>2017 m. rezultatas</b>	<b>Numatomi rezultatai</b>		
		<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>
1. Mokinių, nustojusių lankyti neformaliojo ugdymo įstaigą nuo bendro lankančiųjų skaičiaus dalis, procentais	5%	1 %	0,5 %	0,5 %
2. Vykdomos neformaliojo vaikų švietimo programos atitinka Neringos savivaldybės gyventojų poreikius, procentais	100%	100%	100%	100%
3. Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos atitinka Neringos savivaldybės gyventojų poreikius, procentais	100%	100%	100%	100%
4. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100%	100%	100%	100%
5. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai	100%	100%	100%	100%
6. Švietimo, socialinė pagalba vaikams atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100%	100%	100%	100%
7. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais	100%	100%	100%	100%



# LĖŠŲ POREIKIS IR NUMATOMI FINANSAVIMO ŠALTINIAI

3 lentelė

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2017- iesiems metams, tūkst. Eur	Lėšų poreikis 2018- iesiems metams	Projektas 2019- iesiems metams	Projektas 2020- iesiems metams
<b>1. LĖŠŲ POREIKIS, IŠ VISO:</b>				
<b>1.1. išlaidoms</b>	274,6	301,2	314,6	336,2
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	177,3	184,3	200,0	210,4
<b>1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti</b>	2,0	3,0	2,0	2,0
<b>2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:</b>				
<b>2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>				
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>	274,4	301,0	314,4	336,0
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	253,3	279,4	293,4	314,5
2.1.1.2. Specialiosios programos lėšos (pajamos už paslaugas) <b>SB(SP)</b>	16,5	16,2	16,0	16,0
2.1.1.3. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos funkcijoms atlikti <b>SB(VB)</b>	1,0	1,6	1,2	1,2
2.1.1.4. Savivaldybės biudžeto lėšos (įvairūs projektai) <b>SB</b>	1,8	2,0	2,0	2,5
2.1.1.5. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos, skirtos mokinio krepšeliui finansuoti <b>SB(MK)</b>	1,8	1,8	1,8	1,8
<b>2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	0,2	0,2	0,2	0,2
2.2.1. Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>				
2.2.2. Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt.</b>	0,2	0,2	0,2	0,2

Neringos meno mokyklos direktorė  
Darbuotojas, atsakingas už plano parengimą

\_\_\_\_\_  
Parašas

Rasa Norvilienė  
Vardas, pavardė

**SUDERINTA:**

Švietimo ir sporto skyriaus vedėja  
Programos koordinatore

\_\_\_\_\_  
Parašas

Asta Baškevičienė  
Vardas, pavardė